

## TANTÁRGYLEÍRÁS

I.					
<b>Intézmény neve</b>		Partiumi Keresztény Egyetem, Nagyvárad			
<b>Kar</b>		Gazdaság és Társadalomtudományi Kar			
<b>Szak</b>		Menedzsment			
<b>Tantárgy megnevezése</b>		<i>Controlling</i>		A tantárgy típusa	
				DF	DD
				X	
II.					
		<b>Tantárgy felépítése (heti óraszám)</b>			
Szemeszter	Kreditek száma	Előadás	Szeminárium	Gyakorlat	Projekt
6	5	2	2		
III.					
<b>Tantárgy besorolása</b>		kötelező	opcionális	fakultatív	
(x–el jelölni)		X			
IV.					
<b>Tantárgy oktatója</b>					
	előadás	szeminárium	gyakorlat	projekt	
<b>Vezetéknév, keresztnév</b>	Dr. Tarnóczy Tibor	Dr. Kulcsár Edina			
<b>Intézmény</b>	PKE Gazdaság és Társadalomtudományi Kar	PKE Gazdaság és Társadalomtudományi Kar			
<b>Tanszék/Intézet</b>	Gazdaságtudományi Tanszék	Gazdaságtudományi Tanszék			
<b>Tudományos fokozat</b>	PhD	PhD			
<b>Didaktikai fokozat</b>	docens	adjunktus			
<b>Besorolás (főállású /társult)</b>	főállású	főállású			
<b>Életkor</b>	67				
V.					

**A tantárgy célkitűzései:****Általános célkitűzések:**

A kurzus a controlling funkció megvalósulásának vizsgálatát tűzi ki célul: elméleti ismereteket, gyakorlati tapasztalatokat, modelleket és esettanulmányokat kínál a menedzsmentkontroll folyamatának és eszközeinek bemutatásához. A tárgy kialakításánál fő szempont volt, hogy a hallgatók megértsék és megtanulják alkalmazni, értő módon használni a menedzsmentkontroll témaköréhez tartozó alapvető fogalmakat. Lássák, hogy egy körültekintően kiépített és működtetett controlling-rendszer miképpen járulhat hozzá a szervezet céljainak, stratégiáinak megvalósulásához. Képesek legyenek értelmezni és kezelni a controlling-rendszer kiépítése és működtetése kapcsán felmerülő alapvető problémákat.

**Kognitív kompetenciák:**

- a gazdasági gondolkodás továbbfejlesztése
- a komplex elemzési készség fejlesztése
- az üzleti kommunikáció szintjének emelése
- a számolási készség fejlesztése

**Szakmai kompetenciák:**

- a vállalati controlling rendszer szerepének és működésének megértése,
- a vállalati költséggazdálkodás és tervezés jobb megértésének elősegítése, az alkalmazási készség fejlesztése
- a gazdasági összefüggések feltárásának és értelmezésének javítása
- a rendszergondolkodás fejlesztése
- a modellalkotási képesség emelése
- a döntéshozatali képesség erősítése

**Érzelmi és érték-kompetenciák:**

- a csoportban végzett munka, a team munka erősítése
- az egyéni teljesítmények javítása
- a változáshoz való alkalmazkodás javítása

**VI.****Tantárgy tartalma**

	<b>VI.1. Előadások</b>	<b>Óra- szám</b>
1. hét	<p><b>Téma:</b> A számvitel, a vezetői számvitel, a vállalati pénzügyek és a controlling. A controlling fogalma. A controlling koncepció lényege. A controller és feladata.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> Számvitel, vezetői számvitel, vállalati pénzügyek, controlling, controller</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2

2. hét	<p><b>Téma:</b> A controlling rendszerszemlélete. Holisztikus menedzsment és controlling. Kibernetika és controlling. Komplex rendszerek irányítása a globális világban.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> Rendszer, holizmus, rendszerszemlélet, kibernetika, irányítás, kommunikáció, globalizáció</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2
3. hét	<p><b>Téma:</b> A vállalati controlling szervezet. A vállalati controlling rendszer és működése. Vállalati controlling rendszerek kialakítása.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> vállalat, controlling szervezet, vállalati életciklusok, controlling fejlődése, controlling rendszerek</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2
4. hét	<p><b>Téma:</b> Érdekeltségi központok, kialakításuk és szerepük a vállalatban.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> árbevétel központ, költségközpont, profitközpont, befektetési központ</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2
5. hét	<p><b>Téma:</b> A vállalati teljesítménymérés. Vállalati teljesítménymérési rendszerek.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> vállalati teljesítmény, teljesítménymérés, vállalati stratégia, teljesítmény prizma</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2
6. hét	<p><b>Téma:</b> Vállalati teljesítménymérési rendszerek.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> BSC, Skandia Navigator, kulcs mutatószámok (KPI), benchmarking</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2

7. hét	<p><b>Téma:</b> Gazdasági hozzáadott költség, piaci hozzáadott költség</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> NOPAT, EVA, MVA, tőkeköltség</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2
8. hét	<p><b>Téma:</b> Vállalati költséggazdálkodás. Költséggazdálkodási rendszerek.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> költségek, költségelemzés, költségtervezés, költségfelosztás</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2
9. hét	<p><b>Téma:</b> Költséggazdálkodási rendszerek. Integrált költségszámítási rendszerek.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> tevékenység alapú költségszámítás, folyamat költségszámítás</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2
10. hét	<p><b>Téma:</b> Vállalati tervezés. A controlling szerepe a vállalati tervezésben. Különböző tervezési szintek controlling támogatása.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> vállalati tervezés, operatív tervezés, stratégiai tervezés</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2
11. hét	<p><b>Téma:</b> Új irányzatok a vállalati tervezésben.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> kerettervezés, rugalmas tervezés, folyamatos tervezés, beyond budgeting</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2
12. hét	<p><b>Téma:</b> A vállalati intellektuális tőke szerepe, értékelési lehetőségei.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> intellektuális tőke, humántőke, szervezeti tőke, kapcsolati tőke</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2

13. hét	<p><b>Téma:</b> Funkcionális controlling rendszerek</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> pénzügyi controlling, logisztikai controlling, humáncontrolling, környezetcontrolling</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2
14. hét	<p><b>Téma:</b> A controlling informatikai támogatása.</p> <p><b>Kulcsszavak:</b> vállalatirányítási rendszerek (ERP), vezetői információrendszerek (EIS), döntéstámogató rendszerek (DSS), szakértői rendszerek (ES)</p> <p><b>Bibliográfia:</b> Maczó K. - Horváth E-né (szerk.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkiadó Kft., 2007. Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Panem kiadó - IFUA Horváth &amp; Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6</p>	2
	<b>VI. B. Szemináriumok</b>	Óra-szám
1. hét	<p><b>Téma:</b> Beszélgetés a vezetői számvitel feladatáról és kapcsolatáról a controllinggal.</p> <p><b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött anyagok elolvasása és aktívan részt venni azok megbeszélésében.</p>	2
2. hét	<p><b>Téma:</b> A controlling koncepcióhoz és a controlleri funkcióhoz kapcsolódó cikkek megbeszélése.</p> <p><b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött cikkek elolvasása és aktívan részt venni azok megbeszélésében.</p>	2
3. hét	<p><b>Téma:</b> A controlling rendszer kialakításával kapcsolatos esettanulmány megbeszélése.</p> <p><b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött esettanulmány megismerése és aktívan részt venni annak megbeszélésében.</p>	2
4. hét	<p><b>Téma:</b> Az érdekeltségi központokhoz kapcsolódó esettanulmány megbeszélése.</p> <p><b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött esettanulmány megismerése és aktívan részt venni annak megbeszélésében.</p>	2
5. hét	<p><b>Téma:</b> A teljesítményméréshez kapcsolódó anyagok megbeszélése.</p> <p><b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött anyagok elolvasása és aktívan részt venni azok megbeszélésében.</p>	2
6. hét	<p><b>Téma:</b> Teljesítményméréshez kapcsolódó számítások bemutatása.</p> <p><b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött anyagok megismerése.</p>	2
7. hét	<p><b>Téma:</b> Költségszámítási esettanulmányok megoldása.</p> <p><b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött esettanulmányok megismerése és aktívan részt venni azok megbeszélésében.</p>	2
8. hét	<p><b>Téma:</b> Költségszámítási feladatok megoldása.</p> <p><b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött feladatok megoldásában történő aktív részvétel.</p>	2

9. hét	<b>Téma:</b> Költségszámítási feladatok megoldása. <b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött feladatok megoldásában történő aktívan részvétel.	2
10. hét	<b>Téma:</b> Költségszámítási esettanulmányok megoldása. <b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött esettanulmányok megismerése és aktívan részt venni azok megbeszélésében.	2
11. hét	<b>Téma:</b> A vállalati tervezéssel kapcsolatos cikkek, anyagok megveszélése. <b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött cikkek, anyagok megismerése és aktívan részt venni azok megbeszélésében.	2
12. hét	<b>Téma:</b> A vállalati tervezéssel kapcsolatos cikkek, anyagok megveszélése. <b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött cikkek, anyagok megismerése és aktívan részt venni azok megbeszélésében.	2
13. hét	<b>Téma:</b> Az intellektuális tőke értékelésével kapcsolatos feladat megoldásának megbeszélése. <b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> A szak honlapjára feltöltött anyagok megismerése és aktívan részt venni azok megbeszélésében.	2
14. hét	<b>Téma:</b> <b>A hallgató kötelezettségei (feladatai):</b> Aktívan részt venni a feladatok megoldásában és a megoldások értékelésében.	2

#### VII. Általános bibliográfia

Horváth&Partners: Controlling, Complex, Budapest, 2008  
 Robert S. K. – Atkinson, A. A.: Vezetői Üzleti Gazdaságtan, Panem, Budapest, 2003.  
 Kaplan, R. S. - Norton, D. P.: A stratégiaközpontú szervezet. Panem Kiadó, 2002.  
 Kaplan, R. S. - Cooper, R.: Költség és hatás - Integrált költségszámítási rendszerek, Panem Kiadó, 2001.

#### VIII.

Tevékenységi formák	Didaktikai módszerek
Előadás	Az elméleti anyag bemutatása és megbeszélése
Szeminárium	Esettanulmányok és feladatok megoldása és értékelése, cikkek megbeszélése.

#### IX.

Értékelés formája	Értékelés (írásbeli, írásbeli és szóbeli, szóbeli, teszt, gyakorlat, egyéb)	Százalék az érdemjegyből
Vizsga	<ul style="list-style-type: none"> <li>• feladatmegoldás</li> <li>• esettanulmány megoldás</li> <li>• szóbeli vizsga</li> </ul>	25 % 25 % 50 %
Kollokvium		
Szeminárium		

Egyéb pontosítások:

Dátum  
2021.10.06.

Tantárgy oktatója,  
Dr. Tarnóczy Tibor

Dr. Kulcsár Edina