

## FIȘA DISCIPLINEI<sup>1</sup>

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	<b>UNIVERSITATEA CREȘTINĂ PARTIUM</b>
1.2 Facultatea	<b>FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI SOCIALE</b>
1.3 Departamentul	<b>DEPARTAMENTUL DE ECONOMIE</b>
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studii/Calificarea	Finanțe și bănci

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Controlling FB3202
2.2 Titularul activității de curs	conf. univ. Dr. habil. Tibor Tarnóczi
2.3 Titularul activității de seminar	lector univ. Dr. Edina Kulcsár
2.4 Anul de studiu	anul III
2.5 Semestrul	semestru 6
2.6 Tipul de evaluare	Examen
2.7 Regimul disciplinei	DD

### 3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					16
Tutoriat					4
Examinări					4
Alte activități...					-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>					<b>69</b>
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>					<b>125</b>
<b>3.9 Numărul de credite</b>					<b>5</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	

<sup>1</sup>Cf.M.Of.al României, Partea I, Nr.800bis/13.XII.2011, Ordinul ministrului nr.5703 din 18 oct.2011

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Înțelegerea rolului și modului de funcționare al controlului la societăți comerciale;</li> <li>- Facilitarea înțelegerii mai bune a managementului și previziunii costurilor, respectiv dezvoltarea capacității de aplicare a acestora;</li> <li>- Corectarea modului de exploatare și interpretare a corelațiilor economice;</li> <li>- Dezvoltarea managementului sistemelor;</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Îmbunătățirea capacității de modelare;</li> <li>- Consolidarea abilității de luare a deciziilor;</li> </ul>
Competențe cognitive	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezvoltarea gândirii economice;</li> <li>- Îmbunătățirea capacității de analiză complexă;</li> <li>- Creșterea nivelului de comunicare în afaceri;</li> <li>- Dezvoltarea abilității de calcul;</li> </ul>
Competențe atitudinale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consolidarea muncii în echipă;</li> <li>- Îmbunătățirea propriilor performanțe;</li> <li>- Corectarea modului de adaptare la schimbări;</li> </ul>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al Disciplinei	Disciplina Controlling își propune studierea realizării funcției de control, oferind cunoștințe teoretice, experiențe practice, modele și studii de caz în vederea prezentării procesului de management al controlului și al instrumentelor aferente. Un important criteriu la realizarea cursului a fost dorința ca studenții să învețe și să înțeleagă să aplice principalii termeni legați de managementul controlului. De asemenea disciplina are ca și scop prezentarea modului în care un sistem de controlling atent construit și operat cu precauție contribuie la realizarea obiectivelor și strategiilor organizației.
7.2 Obiectivele specifice	Printre funcțiile disciplinei se numără și formarea capacității de interpretare și gestionare a problemelor legate de construirea, operarea sistemului de management al controlului.

## 8. Conținuturi

	Metode de predare	Nr.ore/ Observații
1. Contabilitatea, contabilitatea de gestiune, finanțele întreprinderii și controlling-ul. Conceptul de controlling. Controller-ul și activitățile sale.	Prezentare, dezbateri	2
2. Abordarea sistemului de control. Managementul holistic și controlul. Cibernetica și controlul. Gestionarea sistemelor complexe la nivel global.	Prezentare, dezbateri	2

3. Organizația de controlling al întreprinderii. Organizația de controlling al întreprinderii și funcționarea acesteia. Dezvoltarea sistemelor de controlling al întreprinderii.	Prezentare, dezbateri	2
4. Dezvoltarea și rolul centrelor de interes la firme.	Prezentare, dezbateri	2
5. Măsurarea performanței întreprinderii. Sistemele de evaluare a performanței firmei	Prezentare, dezbateri	2
6. Sistemele de evaluare a performanței firmei	Prezentare, dezbateri	2
7. Costul economic adăugat, costul de piață adăugat.	Prezentare, dezbateri	2
8. Gestiunea costurilor întreprinderii. Sisteme de gestiune a costurilor întreprinderii.	Prezentare, dezbateri	2
9. Gestiunea costurilor întreprinderii. Sisteme de calcul integrat al costurilor	Prezentare, dezbateri	2
10. Planificarea. Rolul controlului în planificarea la nivelul întreprinderii. Sprijinul controlling-ului pe diferite nivele de planificare.	Prezentare, dezbateri	2
11. Tendințe noi în planificarea la nivelul întreprinderii.	Prezentare, dezbateri	2
12. Rolul și modalități de evaluare a capitalului intelectual al firmei.	Prezentare, dezbateri	2
13. Sisteme de controlling funcționale.	Prezentare, dezbateri	2
14. Controlling asistat pe calculator.	Prezentare, dezbateri	2

<b>8.2 Seminar</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Nr.ore/ Observații</b>
1. Discuții legate de funcția contabilității de gestiune și relației acesteia cu controllingul	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
2. Discutarea articolelor legate de conceptul de controlling și a funcției controller-ului	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
3. Discutarea studiului de caz legat de construirea sistemului de controlling	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
4. Dezbateri studiului de caz legat de centrele de interes	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
5. Discuții legate de măsurarea performanțelor	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
6. Prezentarea calculului de evaluare a performanței	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2

7. Rezolvarea studiilor de caz legate de calculației a costurilor	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
8. Rezolvarea de probleme de calculație a costurilor	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
9. Rezolvarea de probleme de calculație a costurilor	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
10. Rezolvarea studiilor de caz legate de calculației a costurilor	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
11. Discutarea materialelor legate de planificare la nivel de firmă	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
12. Discutarea materialelor legate de planificare la nivel de firmă	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
13. Discutarea de probleme privind evaluarea capitalului intelectual	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2
14. Discutarea de probleme privind evaluarea capitalului intelectual	Dezbateri, studii de caz, rezolvarea de probleme	2

### **Bibliografie**

#### **Literatura obligatorie**

- Maczó K. - Horváth E-né (ed.): Controlling a gyakorlatban, Verlag Dashöfer Szakkönyvtár Kft., 2007.
- Zéman. Z. – Tóth, A.: Stratégiai pénzügyi controlling és menedzsment, Akadémiai Kiadó, 2018.

#### **Literatura recomandată**

- Anthony, R. N. - Govindarajan, V.: Menedzsmentkontroll-rendszerek. Editura Panem kiadó - IFUA Horváth & Partners, Budapest, 2013. ISBN 978-9-635455-12-6
- Horváth&Partners: Controlling, Complex, Budapest, 2008
- Robert S. K. – Atkinson, A. A.: Vezetői Üzleti Gazdaságtan, Panem, Budapest, 2003.
- Kaplan, R. S. - Norton, D. P.: A stratégiaközpontú szervezet. Editura Panem Kiadó, 2002.
- Kaplan, R. S. - Cooper, R.: Költség és hatás - Integrált költségvetési rendszerek, Editura Panem Kiadó, 2001.

### **9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

--

### **10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota Finală
10.4 Curs	Prezentarea și discutarea materialelor teoretice	Examen scris	50%
10.5 Seminar	Discutarea studiilor de caz și articolelor, rezolvarea de probleme.	Rezolvarea de probleme	50%
10.6 Standard minim de performanță: Cunoștințe teoretice de bază, rezolvarea de probleme și studii de caz			

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Dr. Tibor Tarnóczy

Dr. Edina Kulcsár

25.09.2023.....

.....

.....

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament

Dr. Veres Edit

.....